



বাংলাদেশ কৃষি বিশ্ববিদ্যালয় (বিআইইসি)
শ্রীমান কারখানা / প্রতিষ্ঠানের
কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষর অনুষ্ঠান
ম, চেয়ারম্যান, বিআইইসি, ঢাকা।
২০১০ অর্থবছরের
কর্মসম্পাদন





শাহজালাল ফার্টলাইজার কোম্পানী লিমিটেড (এসএফসিএল)

ব্যবস্থাপনা পরিচালক, এসএফসিএল

এবং

চেয়ারম্যান, বিসিআইসি

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

১লা জুলাই, ২০১৯খ্রি. হতে ৩০জুন, ২০২০খ্রি. পর্যন্ত

সূচিপত্র

কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র	৩
উপক্রমনিকা (Preamble)	৪
সেকশন-১ : ব্লুকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ (Strategic Objectives) এবং কার্যাবলী (Functions)	৫
সেকশন-২ : কার্যক্রম, কার্যসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ।	৬-১০
সংযোজনী-১ : শব্দ সংক্ষেপ (Acronyms).	১১
সংযোজনী-২ : কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী কার্যালয়সমূহ এবং পরিমাপ পদ্ধতি।	১২-১৩
সংযোজনী-৩ : কর্মসম্পাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে মাঠ পর্যায়ে অন্যান্য কার্যালয়ের নিকট সূনির্দিষ্ট চাহিদা।	১৪
পরিশিষ্ট-খ : আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ।	১৫-১৬

এসএফসিএল এর কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র (Overview of the performance of SFCL)

সাম্প্রতিক বছরসমূহে (০৩ বছর) প্রধান অর্জন

দেশের কৃষিখাতের উন্নয়নে উৎপাদিত ইউরিয়া সারের গুরুত্ব অপরিসীম হওয়ায় ইউরিয়া সার উৎপাদনে এসএফসিএল উল্লেখযোগ্য ভূমিকা রাখছে। ২০১৭-২০১৮ অর্থ বছরে কারখানার উৎপাদন লক্ষ্যমাত্রা ৪,২০,০০০.০০ মেঃ টন এর বিপরীতে ৩,৫৬,৬৮৬.০০ মে.টন উৎপাদিত হয়েছে এবং ডেলিভারী হয়েছে ৩,৯২,৪২৫ মে.টন। উল্লেখ্য অর্থবছরের ২২/০৪/২০১৮ খ্রিস্টাব্দ থেকে ৩০/০৬/২০১৮ পর্যন্ত প্রায় ০৩(তিন) মাস জালালাবাদ গ্যাস কর্তৃপক্ষ কর্তৃক কারখানার গ্যাস সরবরাহ বন্ধ ছিল। ২০১৬-২০১৭ অর্থ বছরে কারখানার উৎপাদন লক্ষ্যমাত্রা ৩,৯০,০০০ মেঃ টন এর বিপরীতে ৩,৯৩,৮৬৫ মেঃ টন গ্রানুলার ইউরিয়া সার উৎপাদন এবং ডেলিভারী হয়েছে ৩,৮৮,৬০৬.৮৫ মে.টন।

জেনারেল কন্ট্রোলার মেসার্স কমপ্ল্যান্ট চায়নাদের সাথে কারখানার OMAS Phase-3 চুক্তির মেয়াদ সমাপনান্তে গত ০১/০৩/২০১৯ খ্রিস্টাব্দ থেকে নিজস্ব জনবলের মাধ্যমে উৎপাদন ও রক্ষণাবেক্ষণ কার্যক্রম চলমান রাখার সক্ষমতা অর্জন করেছে। তাছাড়া কারখানার পরিবেশ সার্টিফিকেট ১লা সেপ্টেম্বর, ২০১৯ খ্রিস্টাব্দ পর্যন্ত নবায়ন সম্পন্ন এবং ফায়ার লাইসেন্স ৩০ জুন, ২০১৯ খ্রিস্টাব্দ পর্যন্ত নবায়নকৃত রয়েছে।

সমস্যা ও চ্যালেঞ্জ

কারখানার নির্মানকালীন সময়ে জেনারেল কন্ট্রোলার চাহিদা মাফিক স্পেয়ার পার্টস সরবরাহ না করায় স্পেয়ার পার্টসের ঘাটতি, প্রাকৃতিক গ্যাসের সরবরাহ স্বল্পতার মধ্যে ইউরিয়া সার উৎপাদনের লক্ষ্যমাত্রা অর্জন, চাহিদানুযায়ী যোগ্য জনবল নিয়োগ ও দক্ষ জনবল তৈরি করে কারখানার উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধিকরণ, এবং ব্রেকডাউন, গ্যাসের Usage Ratio ও লোকসান পর্যায়ক্রমে হ্রাস করে কারখানাকে ক্রমাগত লাভজনক করা বড় চ্যালেঞ্জ হয়ে দাঁড়িয়েছে।

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

কারখানার টার্ন এরাউন্ড/ইমপেকশন সম্পন্ন করে ডাউন-টাইম কমিয়ে উৎপাদনের অধঃগতি রোধ করে উৎপাদন ধারা বজায় রাখা ও গ্যাসের Usage Ratio কমানোর লক্ষ্যে প্রয়োজনীয় মেরামত, রক্ষণাবেক্ষণ ও প্রতিস্থাপন সম্পন্ন করে ডাউন টাইম কমানো। কারখানার উৎপাদন ক্ষমতাকে স্থাপিত ক্ষমতার পর্যায়ে উন্নীত করা। বর্ধিত কার্যক্রমের পাশাপাশি জনবলের দক্ষতা বৃদ্ধি, আর্থিক ব্যবস্থাপনার-উন্নয়ন এবং অন্যান্য সহায়ক কার্যক্রমের মাধ্যমে কারখানার লোকসান পর্যায়ক্রমে কমিয়ে এনে লাভজনক প্রতিষ্ঠানে রূপান্তর করা।

২০১৯-২০ অর্থ বছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

- কারখানার টার্ন এরাউন্ড/ইমপেকশন সম্পন্ন করা।
- বার্ষিক লক্ষ্যমাত্রায় ইউরিয়া সার উৎপাদন ও বিতরণ করা।
- সুষ্ঠু আর্থিক ব্যবস্থাপনার মাধ্যমে কারখানার লোকসান ২৫% হ্রাস করা।
- কর্মরত জনবলের পেশাগত দক্ষতা/সক্ষমতা বৃদ্ধির লক্ষ্যে প্রশিক্ষণ প্রদান করা।
- মেইন্টেন্যান্স প্ল্যানিং ও বাস্তবায়ন।
- পর্যাপ্ত স্পেয়ার পার্টস ক্রয় প্রক্রিয়া সম্পাদন।
- ইউরিয়া সার সংরক্ষণের জন্য কারখানার এরিয়ায় একটি গোডাউন তৈরী করা।

৫

উপক্রমিকা (Preamble)

সরকারী দপ্তর /সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহিতা জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০২১-এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে

ব্যবস্থাপনা পরিচালক, শাহজালাল ফার্টলাইজার কোম্পানী লিমিটেড (এসএফসিএল)

এবং

চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ কেমিক্যাল ইন্ডাস্ট্রিজ কর্পোরেশন (বিসিআইসি)-এর মধ্যে ২০১৯ সালের জুন মাসের ১৯ তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

✍

সেকশন-১

১.১ এসএফসিএল এর রূপকল্প (Vision):

অন্যতম লাভজনক সার উৎপাদনকারী প্রতিষ্ঠানে রূপান্তর।

১.২ অভিলক্ষ্য (Mission):

উন্নত ব্যবস্থাপনা এবং প্রশিক্ষিত ও দক্ষ জনবলের মাধ্যমে উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধি করে সর্বাধুনিক প্রযুক্তি নির্ভর কারখানার সুষ্ঠু ও নিরবচ্ছিন্ন উৎপাদন ও রক্ষণাবেক্ষণ এবং বিপণন ব্যবস্থা সচল রেখে কাঙ্ক্ষিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জন করা।

১.৩. কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ (Strategic Objectives) :

১.৩.১ এসএফসিএল এর কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ :

- ০১। কারখানার পর্যবেক্ষণ ও রক্ষণাবেক্ষণ কর্মকান্ড নিশ্চিতকরণ।
- ০২। নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রায় সার উৎপাদন ও বিতরণ নিশ্চিতকরণ।
- ০৩। আর্থিক ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন।
- ০৪। জনবলের পেশাগত দক্ষতা বৃদ্ধি নিশ্চিতকরণ।
- ০৫। স্বাস্থ্য, নিরাপত্তা ও পরিবেশ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন।

১.৩.২ আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ (Mandatory Strategic objectives)

- ০১। দাপ্তরিক কর্মকান্ডে স্বচ্ছতা বৃদ্ধি ও জবাবদিহিতা নিশ্চিতকরণ।
- ০২। কর্মসম্পাদনে গতিশীলতা আনয়ন ও সেবার মান বৃদ্ধি।
- ০৩। আর্থিক ও সম্পদ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন।

১.৪ কার্যাবলী (Functions)

- ক) অব্যাহত Running, Preventive & Routine মেরামত/রক্ষণাবেক্ষণ/ সার্ভিসিং-এর মাধ্যমে কারখানার উদ্ভূত ও বিদ্যমান যান্ত্রিক এবং প্রসেসগত সমস্যাবলী সমাধান করে উৎপাদনশীলতা বজায় রাখা।
- খ) গুণগতমান অব্যাহত রেখে নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রায় সার উৎপাদন ও বিতরণ করা।
- গ) আর্থিক ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন এবং অপচয় ও ইউসেজ রেশিও হ্রাসের মাধ্যমে লোকসান কমানো/লাভজনক করা।
- ঘ) HSE কার্যক্রম জোরদার করার মাধ্যমে কারখানাকে পরিবেশবান্ধব ও নিরাপদ রাখা।
- ঙ) যুগোপযোগী প্রশিক্ষণের মাধ্যমে জনবলের দক্ষতা বৃদ্ধি করা।
- চ) কারখানার নির্ধারিত ইউনিফর্ম, সেফটি সু, পিপিই ব্যবহার করে উৎপাদন ও রক্ষণাবেক্ষণ কাজে নিয়োজিত রাখা।

৫

সেকশন-২

কৌশলগত উদ্দেশ্যে, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক, এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহঃ

কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objective)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)	সূচকের মান (Weight of Performance Indicators)	প্রকৃত অর্জন		লক্ষ্য মাত্রা/নির্ণায়ক/২০১৯-২০ (Target/Criteria Value for FY 2019-20)				প্রক্ষেপণ (Projection) ২০২০-২১	প্রক্ষেপণ (Projection) ২০২১-২২
						২০১৭-১৮	২০১৮-১৯	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
						জসাধারণ	১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
১) কারখানার পর্যবেক্ষণ ও রক্ষণাবেক্ষণ কর্মকর্তা নিশ্চিত করণ।	২ ৪০	৩ ১.১) পর্যবেক্ষণ ও বিশ্লেষণ ১.২) সমস্যা প্রতিকার ১.৩) মেইনটেন্যান্স টুলস ক্রয় ১.৪) প্রসেস এয়ার কন্ট্রোল এবং গ্যাস টারবাইনের জন্য ৩ আইটেম এয়ার ফিল্টার আইওটিএম-এ ক্রয়। PAC Dosing Pump with motor আইওটিএম এ ক্রয়।	৪ ১.১) রিপোর্ট প্রদান ১.২) রিপোর্ট প্রদান ১.৩) ক্রয় সম্পন্নকৃত ১.৪) ক্রয়াদেশ প্রদানকৃত	সংখ্যা সংখ্যা তারিখ তারিখ	৬ ৪ ৪ ৪	৭ -	৭ -	১০ ৮ ৮ ৮	১১ ৩ ৩ ৩	৯০% ৯২% ৯২% ৯২%	১০ ১৩ ১৩ ১৩	১৪ ৬ ৬ ৬	১৫ ৬ ৬ ৬
		১.৫) ইমপেকশন ল্যাবের মালামাল যেন- Magnetic Particle M/C, Coating Thickness Gauge, Holiday Detector, ID Measuring Instrument, Multi Gas Detector. ক্রয়	১.৫) ক্রয়াদেশ প্রদানকৃত	তারিখ	৪	-	-	২০/০৬/২০	২৫/০৬/২০	২৮/০৬/২০	৩০/০৬/২০	-	-

কৌশলগত উদ্দেশ্য, (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objective)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicators)	লক্ষ্য মাত্রা/নির্ণায়ক/২০১৯-২০ (Target/Criteria Value for FY 2019-20)					প্রক্ষেপণ (Projection) ২০২০-২১	প্রক্ষেপণ (Projection) ২০২১-২২
						অসাধারণ	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে	অতি উত্তম		
১	২	৩	৪	৫	৬	১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%	১৪	১৫
		১.৬) রোটেরিং ইকুইপমেন্ট সমূহের এক লট এন্টি ফ্রিকশন বিয়ারিং ক্রয়। ডিপিএম এ গিয়ার বক্স ফর আইভিএফ এর ৫ আইটেম স্পয়ার পার্টস, ডিপিএম এ প্রসেস কভেনসেন্ট পাস্পের স্পয়ার পার্টস ক্রয়।	১.৬) ক্রয়সম্পন্ন কৃত	তারিখ	৫	৩১/০১/২০	২৮/০২/২০	৩০/০৪/২০	৩১/০৫/২০	৩০/০৬/২০		
		১.৭) কম্পোস হাইড্রের অপারেটর শেড নির্মাণ। মার্চের প্যাবিলিয়ন নির্মাণ কাজ -গোডাউন নির্মাণ কাজ	১.৭) কার্যাদেশ প্রদানকৃত	তারিখ	৫	৩১/০১/২০	২৮/০২/২০	৩০/০৪/২০	৩১/০৫/২০	৩০/০৬/২০		
		১.৮) শ্রীত কন্ট্রোল ভল্ভ, Allen Bradley PLC, CPU, I/O Card -Bray Control Valve, -এয়ার রেগুলেটর, ভল্ভ পজিশনার, লিসিট সুইচ, বোস্টার বিলে ক্রয়।	১.৮) ক্রয়াদেশ প্রদানকৃত	তারিখ	৫	৩১/০১/২০	২৮/০২/২০	৩০/০৪/২০	৩১/০৫/২০	৩০/০৬/২০		
		১.৯) অ্যানোমালি কনভার্টার গ্যাসকেট, ইউরিয়া ও ইউটিলিটি প্লান্টের ভল্ভ ক্রয়।	১.৯) ক্রয়াদেশ প্রদানকৃত	তারিখ	৫	৩১/০১/২০	২৮/০২/২০	৩০/০৪/২০	৩১/০৫/২০	৩০/০৬/২০		

১৫

কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objective)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicators)	প্রকৃত অর্জন		লক্ষ্য মাত্রা/নির্ণায়ক/২০১৯-২০ (Target/Criteria Value for FY 2019-20)				প্রক্ষেপণ (Projection) ২০২০-২১	প্রক্ষেপণ (Projection) ২০২১-২২
						২০১৭-১৮	২০১৮-১৯	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান		
১) নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রায় সার উৎপাদন ও বিতরণ নিশ্চিতকরণ।	২০	২.১) কারখানার নিরবচ্ছিন্ন ইউরিয়া সার উৎপাদন অব্যাহত রাখা	২.১) উৎপাদিত ইউরিয়া সার	মেটন	১০	৭	৮	১০০%	৯০%	১১	১২	১৩	১৪
						৩,৫৬,৬৮৬ মেটন	৩,৩৪,৬৬ মেটন	৮,০০,০০০	৩,৬০,০০০	৩,২০,০০০	২,৮০,০০০	২,৪০,০০০	৫,৮০৮০০
৩) আর্থিক ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন।	১০	৩.১) ২০১৮-১৯ অর্থবছরের হিসাব প্রস্তুতকরণ ৩.২) ২০১৮-১৯ অর্থবছরের নিরীক্ষা সম্পাদন ৩.৩) ২০১৯-২০ অর্থবছরের বাজেট প্রণয়ন ও অনুমোদন ৩.৪) কারখানার লোকসান হাসকরণ	৩.১) বিতরণ কৃত ইউরিয়া সার ৩.২) প্রস্তুতকৃত হিসাব ৩.৩) নিরীক্ষা সম্পাদিত ৩.৪) বহর ভিত্তিক লোকসান হাসের হার	তারিখ	০৩	-	-	৩০.৯.১৯	১০.১০.১৯	১৫.১০.১৯	২০.১০.১৯	২৫.১০.১৯	৩০.০৯.২০
						২৭২.৩৬ কোটি	২৩৭৬৬.৯৫	৮,০০,০০০	৩,৬০,০০০	৩,২০,০০০	২,৮০,০০০	২,৪০,০০০	৫,৮০৮০০

১০০

কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objective)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicators)	প্রকৃত অর্জন		লক্ষ্য মাত্রা/নির্ণায়ক/২০১৯-২০ (Target/Criteria Value for FY 2019-20)				প্রক্ষেপণ (Projection) ২০২০-২১	প্রক্ষেপণ (Projection) ২০২১-২২	
						২০১৭-১৮	২০১৮-২০১৯	জসাধারণ	অতিরিক্ত উত্তম	উত্তম	চলতি মান			চলতি মানের নিম্নে
১	২	৩ ৪.১) অ্যান্ডোলিয়া ও হুজুরিয়া প্রাপ্ত অপরেশনের বাস্তব প্রদর্শন-২ জন কর্মকর্তা	৪ ৪.১) প্রশিক্ষণ সমাপ্ত	৫ তারিখ	৬ ২	৬	৭	৯০%	৯০%	৯০%	৯০%	১৮	১৫	
						৩১/০১/২০	২৮/০২/২০	২৮/০২/২০	৩০/০৮/২০	৩১/০৫/২০	৩০/০৬/২০	৩০/০৬/২০		
৪)	৫	৪.২) টিআইসিআইতে হাইস্পীড মেশিনের রক্ষণাবেক্ষণের উপর প্রশিক্ষণ-৫জন কর্মকর্তা	১ ৪.২) প্রশিক্ষণ সমাপ্ত	তারিখ	১	১	২	৩১/০১/২০	২৮/০২/২০	৩০/০৮/২০	৩১/০৫/২০	৩০/০৬/২০	-	
						৩১/০১/২০	২৮/০২/২০	৩০/০৮/২০	৩১/০৫/২০	৩০/০৬/২০	৩০/০৬/২০			
৫)	৫	৪.৩) টিআইসিআইতে ইনস্ট্রুমেন্টেশন ও কন্ট্রোল সিস্টেম এর উপর প্রশিক্ষণ ৫ জন কর্মকর্তা	১ ৪.৩) প্রশিক্ষণ সমাপ্ত	তারিখ	১	১	২	৩১/০১/২০	২৮/০২/২০	৩০/০৮/২০	৩১/০৫/২০	৩০/০৬/২০	-	
						৩১/০১/২০	২৮/০২/২০	৩০/০৮/২০	৩১/০৫/২০	৩০/০৬/২০	৩০/০৬/২০			
৫) স্বাস্থ্য, নিরাপত্তা ও পরিবেশ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন।	৫	৫.১) কর্মরত ও নিভরশীলদের স্বাস্থ্যসেবা প্রদান। ৫.২) নিরাপত্তা সংক্রান্ত সভা/সেমিনার আয়োজন ৫.৩) পরিবেশ উন্নয়নে বনায়ন	২ ৫.১) স্বাস্থ্যসেবা প্রদানকৃত ৫.২) সভা/সেমিনার আয়োজিত ৫.৩) রোপনকৃত গাছের পরিমাণ	জন সংখ্যা সংখ্যা	২	২	৩	২০,০০০	১৭,০০০	১৫,০০০	১০,০০০	২৫,০০০	৩০,০০০	
						২২	২০	১৭,০০০	১৫,০০০	১০,০০০	২৫,০০০	৩০,০০০		

১০০

আমি, ব্যবস্থাপনা পরিচালক, শাহজালাল ফার্টলাইজার কোম্পানী লিমিটেড (এসএফসিএল) বাংলাদেশ কেমিক্যাল ইন্ডাস্ট্রিজ কর্পোরেশন (বিসিআইসি)-এর চেয়ারম্যান মহোদয়ের নিকট অঞ্জীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সচেষ্ট থাকব।


আমি, চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ কেমিক্যাল ইন্ডাস্ট্রিজ কর্পোরেশন (বিসিআইসি) অঞ্জীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত :



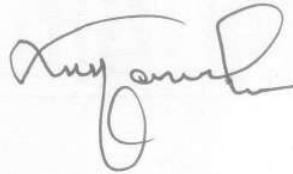
ব্যবস্থাপনা পরিচালক
এসএফসিএল

তারিখ: ১৯ / ০৬ / ২০১৯



চেয়ারম্যান
বিসিআইসি

তারিখ: ১৯ / ০৬ / ২০১৯



সংযোজনী-১ শব্দ সংক্ষেপ

বিসিআইসি	: বাংলাদেশ কেমিক্যাল ইন্ডাস্ট্রিজ কর্পোরেশন
এসএফসিএল	: শাহজালাল ফার্টেলাইজার কোম্পানী লিমিটেড
টিআইসিআই	: ট্রেনিং ইন্সটিটিউট ফর কেমিক্যাল ইন্ডাস্ট্রিজ
পিবিএস	: পল্লী বিদ্যুৎ সমিতি
OMAS	: Operation & Maintenance Assistance Service

৯

সংযোজনী-২: কর্মসম্পাদন সূচক, বাস্তবায়নকারী মন্ত্রণালয়/বিভাগ/সংস্থা এবং পরিমাপ পদ্ধতি এর বিবরণঃ

ক্রমিক নম্বর	কর্মসম্পাদন সূচক	কর্মসম্পাদন সূচক সমূহ	বিবরণ	বাস্তবায়নকারী ইউনিট	পরিমাপ পদ্ধতি এবং উপাত্তসমূহ	সাধারণ মন্তব্য
১	২	৩	১.১) পর্যবেক্ষণ ও বিশ্লেষণ	৪	৫	৬
			১.২) সমস্যা প্রতিকার	১.১) রিপোর্ট প্রদানকৃত ১.২) রিপোর্ট প্রদানকৃত	কারখানার নিরবচ্ছিন্ন উৎপাদন অব্যাহত এবং অনাকাঙ্ক্ষিত ব্রেক ডাউন হ্রাসের মাধ্যমে উৎপাদনক্ষমতা বৃদ্ধি।	কারিগরি বিভাগ, এসএফসিএল
২	১.৩) মাইনটেন্যান্স টুলস ক্রয়, ১.৪) প্রসেস এয়ার কম্প্রেসর এবং গ্যাস টারবাইনের জন্য ৩ আইটেম এয়ার ফিল্টার আইওটিএম-এ ক্রয়। PAC Dosing Pump with motor আইওটিএম এ ক্রয়। ১.৫) ইম্পেকশন ল্যাবের মালামাল যেমন- Magnetic Particle M/C, Coating Thickness Gauge, Holiday Detector, ID Measuring Instrument, Multi Gas Detector ক্রয় ১.৬) রোটোটিং ইকুইপমেন্ট সমূহের এক লট এন্টি ফ্রিকশন বিয়ারিং ক্রয় করা। ডিপিএম এ গিয়ার বক্স ফর আইডিএফ এর ৫ আইটেম স্পেয়ার পার্টস। ডিপিএম এ প্রসেস কন্ডেনসেট পাম্পের স্পেয়ার পার্টস ক্রয়। ১.৭) কম্প্রেসর হাউজের অপারেটর শেড নির্মাণ, মাঠেরপ্যাভিলিয়ন মডিফিকেশন নির্মাণ কাজ,গোডাউন নির্মাণ। ১.৮) ব্রীড কন্ট্রোল ভাল্ভ, Allen Bradley PLC, CPU, I/O Card, Bray Controle Valve, এয়ার রেগুলেটর, ভাল্ভ পজিশনার, লিমিট সুইচ, বোস্টার রিলে ক্রয়। ১.৯) অ্যামোনিয়া কনভার্টার গ্যাসকেট, ইউরিয়া ও ইউটিলিটি প্ল্যান্টের ভাল্ভ ক্রয়।	১.৩) ক্রয় সম্পন্নকৃত ১.৪) ক্রয়াদেশ প্রদানকৃত ১.৫) ক্রয়াদেশ প্রদানকৃত। ১.৬) ক্রয় সম্পন্নকৃত ১.৭) কার্যাদেশ প্রদানকৃত ১.৮) ক্রয়াদেশ প্রদানকৃত ১.৯) ক্রয়াদেশ প্রদানকৃত	ক্রয় প্রস্তাব বাস্তবায়ন এবং জরুরী রক্ষণাবেক্ষণ কাজ দ্রুততার সঙ্গে নিষ্পন্ন করা। প্রতিবেদিত মাইনটেন্যান্স নিশ্চিত করণ ক্রয় প্রস্তাব বাস্তবায়ন, প্রিভেন্টিভ মাইনটেন্যান্স এবং জরুরী রক্ষণাবেক্ষণ কাজ দ্রুততার সঙ্গে নিষ্পন্ন করা। প্ল্যান্ট পর্যবেক্ষণ কাজ সহজীকরণ এবং ঝুঁকি মুক্ত, মাঠের শোভা বৃদ্ধি পাবে, উৎপাদিত সার সংরক্ষণে সহজতর হবে অপারেশনের রিলায়েবিলিটি বাড়বে। ক্রয় প্রস্তাব বাস্তবায়ন, প্রিভেন্টিভ মাইনটেন্যান্স এবং জরুরী রক্ষণাবেক্ষণ কাজ দ্রুততার সঙ্গে নিষ্পন্ন করা।	এমটিএস/বাগিজিক বিভাগ, এসএফসিএল এমটিএস/বাগিজিক বিভাগ, এসএফসিএল সিভিল বিভাগ/ এসএফসিএল এমটিএস/বাগিজিক বিভাগ, এসএফসিএল এমটিএস(ইআইপি) /বাগিজিক বিভাগ, এসএফসিএল	প্রচলিত পদ্ধতি তারিখ, এসএফসিএল, বিসিআইসি প্রচলিত পদ্ধতি তারিখ, এসএফসিএল	

১২

পাতা ১২/১৬

ক্রমিক নম্বর	ক্রিয়াক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বিবরণ	বাস্তবায়নকারী ইউনিট	পরিমাপ পদ্ধতি এবং উপাত্তসমূহ	সাধারণ মন্তব্য
১	২	৩	৪	৫	৬	৭
২	২.১) কারখানার নিরবচ্ছিন্ন ইউরিয়া সার উৎপাদন অব্যাহত রাখা ২.২) ইউরিয়া সার বিতরণ	ইউরিয়া উৎপাদিত ২.১) সার ২.২) বিতরণকৃত ইউরিয়া সার	কৃষি উৎপাদন বৃদ্ধি নির্বিঘ্ন রাখার স্বার্থে দেশের চাহিদা মিটানোর লক্ষ্যে এসএফসিএল- এর ইউরিয়া সার উৎপাদন করা। কৃষি উৎপাদন বৃদ্ধি নির্বিঘ্ন রাখার স্বার্থে দেশের চাহিদা মিটানোর লক্ষ্যে এসএফসিএল- এর ইউরিয়া সার বিতরণ করা।	উৎপাদন বিভাগ, এসএফসিএল	প্রচলিত পদ্ধতি মেট্রন এসএফসিএল, বিসিআইসি	
৩	৩.১) ২০১৮-১৯ অর্থ-বছরের হিসাব প্রস্তুতকরণ ৩.২) ২০১৮-১৯ অর্থ-বছরের নিরীক্ষা সম্পাদন ৩.৩) ২০১৯-২০ অর্থ-বছরের বাজেট প্রণয়ন ও অনুমোদন ৩.৪) কারখানার লোকসান হ্রাসকরণ	৩.১) হিসাব প্রস্তুতকৃত ৩.২) নিরীক্ষা সম্পাদিত ৩.৩) বাজেট প্রণীত ও অনুমোদিত ৩.৪) লোকসান হ্রাসকৃত	সময়মত হিসাব প্রস্তুতকৃত, নিরীক্ষা সম্পাদন ও বাজেট প্রণয়নের মাধ্যমে আর্থিক ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন করা।	হিসাব বিভাগ এসএফসিএল	প্রচলিত পদ্ধতি (শতকরা হার) এসএফসিএল,	
৪	৪.১) এ্যামোনিয়া ও ইউরিয়া প্ল্যান্ট অপারেশনের বাস্তব প্রশিক্ষণ-১২ জন কর্মকর্তা ৪.২) টিআইসিআইতে হাইস্পিড মেশিনের রক্ষণাবেক্ষণের উপর প্রশিক্ষণ-৫ জন কর্মকর্তা ৪.৩) টিআইসিআইতে ইনস্ট্রুমেন্টেশন ও কন্ট্রোল সিস্টেম এর উপর প্রশিক্ষণ ৫ জন কর্মকর্তা ৪.৪) টিআইসিআইতে এইচ এস ই-এর উপর প্রশিক্ষণ-২ জন কর্মকর্তা, ৩ জন অপারেটর	৪.১) প্রশিক্ষণ সমাপ্ত ৪.২) প্রশিক্ষণ সমাপ্ত ৪.৩) প্রশিক্ষণ সমাপ্ত ৪.৪) প্রশিক্ষণ সমাপ্ত	স্থানীয় ও বৈদেশিক প্রশিক্ষকদের মাধ্যমে প্রশিক্ষিত জনশক্তি গড়ে তোলা।	এইচএসইটি বিভাগ, এসএফসিএল	প্রচলিত পদ্ধতি তারিখ, এসএফসিএল, বিসিআইসি	
৫	৫.১) কর্মরত ও নির্ভরশীলদের স্বাস্থ্যসেবা প্রদান। ৫.২) নিরাপত্তা সংক্রান্ত সভা/সেমিনার আয়োজন ৫.৩) পরিবেশ উন্নয়নে বনায়ন	৫.১) স্বাস্থ্যসেবা প্রদানকৃত ৫.২) সভা/সেমিনার আয়োজিত ৫.৩) রোপনকৃত গাছের পরিমাণ	জনবলের স্বাস্থ্য এবং কারখানার নিরাপত্তা ও পরিবেশের উন্নয়ন নিশ্চিত করা।	এইচএসইটি বিভাগ, ও কারিগরি বিভাগ এফসিএল	প্রচলিত পদ্ধতি (জন, সংখ্যা) এফসিএল	

পাতা ১৩/১৬

৫০

সংযোজনী-৩: অন্য মন্ত্রণালয়/বিভাগের নিকট সুনির্দিষ্ট কর্মসম্পাদন চাহিদা সমূহ

প্রতিষ্ঠানের নাম	সংশ্লিষ্ট কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	উক্ত প্রতিষ্ঠানের নিকট চাহিদা/প্রত্যাশা	চাহিদা/প্রত্যাশার যৌক্তিকতা	প্রত্যাশা পূরণ না হলে সম্ভাব্য প্রভাব
১ বাংলাদেশ তৈল, গ্যাস ও খনিজ সম্পদ কর্পোরেশন (পেট্রোবাংলা)	২ ১০০% লোডে ইউরিয়া সার উৎপাদন	৩ উৎপাদিত ইউরিয়া সার	৪ ১৫০ পিএসআই চাপে দৈনিক ৪৫ এমএমসিএফ গ্যাস সরবরাহ নিশ্চিত করা।	৫ নির্দিষ্ট চাপ ও পরিমাণে সারা বছর ব্যাপী গ্যাস সরবরাহ নিশ্চিত করা না গেলে ইউরিয়া সার উৎপাদন ব্যাহত হবে।	৬ এসএফসিএল এ উৎপাদন বন্ধ হয়ে যাবে এবং সকল ধরনের অর্জন ও উৎপাদন লক্ষ্যমাত্রা ঋনাত্মক হবে।
পিবিএস	ইউরিয়া সার উৎপাদন	উৎপাদিত ইউরিয়া সার	চাহিদা অনুযায়ী বিদ্যুৎ প্রাপ্তি	প্লান্ট স্টার্ট-আপ ও বন্ধকালীন সময়ে প্রসেসগত কারণে বিদ্যুৎ সরবরাহ অব্যাহত থাকা জরুরী।	প্লান্ট চালু করা যাবেনা এবং বন্ধকালীন সময়ে বিদ্যুৎ সরবরাহ না থাকলে যন্ত্রপাতির ক্ষতি সাধিত হবে।
বাংলাদেশ কৃষি সম্প্রসারণ অধিদপ্তর	উৎপাদিত ইউরিয়া সার বিপণন	বিপণনতথ্য ইউরিয়া সার	লক্ষ্যমাত্রা অনুযায়ী সময়মত বরাদ্দ প্রাপ্তি	সময়মত সারের বরাদ্দ না পাওয়া গেলে উৎপাদন ও বিতরণ কার্যক্রম ব্যাহত হবে।	সময়মত সারের বরাদ্দ না পাওয়া গেলে উৎপাদন, বিতরণ কার্যক্রম ব্যাহত হবে এবং লক্ষ্যমাত্রা অর্জন ঋনাত্মক হবে।

১০৯

পরিশিষ্ট-খ
আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ

কলাম-১ কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কলাম-২ কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objectives)	কলাম-৩ কার্যক্রম (Activities)	কলাম-৪ কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicator)	কলাম-৫ একক (Unit)	কলাম-৬ লক্ষ্যসমূহের মান - ২০১৯-২০				
					অসাধারণ (Excellent)	অতি উত্তম (Very Good)	উত্তম (Good)	চলতি মান (Fair)	চলতি মানের নিম্ন(Poor)
					১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%
					৬০	-	-	-	-
					১০০	৯০	৮০	-	-
					২৪ জুলাই, ২০১৯	২৯ জুলাই, ২০১৯	৩০ জুলাই, ২০১৯	৩১ জুলাই, ২০১৯	০১ আগস্ট, ২০১৯
					১৩ জানুয়ারী, ২০২০	১৬ জানুয়ারী, ২০২০	১৭ জানুয়ারী, ২০২০	২০ জানুয়ারী, ২০২০	২১ জানুয়ারী, ২০২০
					১.০	৯৫	৯০	৮৫	-
					০.৫	৯০%	৮০%	৭০%	-
					০.৫	১২	১১	৯	-
					১	৯০%	৭০%	৬০%	-
					০.৫	৪	৩	-	-
					০.৫	৩১ ডিসেম্বর, ২০১৯	০৭ ফেব্রুয়ারী, ২০১৯	১৭ ফেব্রুয়ারী, ২০১৯	২৮ ফেব্রুয়ারী, ২০১৯

৯৬

পাতা ১৫/১৬

কলাম-১ কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কলাম-২ কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objectives)	কলাম-৩ কার্যক্রম (Activities)	কলাম-৪ কলাম-৪ কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicator)	একক (Unit)	কলাম-৫ কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of PI)	কলাম-৬ মধ্যমাত্রার মান - ২০১৯-২০					
						অসাধারণ (Excellent)	অতি উত্তম (Very Good)	উত্তম (Good)	চলতি মান (Fair)	চলতি মানের নিচে(Poor)	
[২] কর্মসম্পাদনে পতিশীলতা আনয়ন ও সেবার মান বৃদ্ধি	৮	[২.১] ই-ফাইলিং পদ্ধতি বাস্তবায়ন	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicator)	%	১	১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%	
						[২.১.১] সকল শাখায় ই-নথি ব্যবহার	১০০	৯০	৮০	৭০	৬০
						[২.১.২] ই-ফাইলে নথি নিষ্পত্তিকৃত	৭০	৬৫	৬০	৫৫	৫০
		[২.১.৩] ই-ফাইলে পত্র জারিকৃত	৬০	৫৫	৫০	৪৫	৪০				
		[২.২] উদ্ভাবনী উদ্যোগ/ক্ষুদ্র উন্নয়ন প্রকল্প বাস্তবায়ন	১	তারিখ	১	১১ মার্চ	২৫ মার্চ	১ এপ্রিল	৮ এপ্রিল		
		[২.২.১] ন্যূনতম একটি উদ্ভাবনী উদ্যোগ/ক্ষুদ্র উন্নয়ন প্রকল্প বাস্তবায়িত	১	%	১	১০০	৯০	৮০	-	-	
		[২.২.২] পিআরএল আদেশ জারিকৃত	১.০	%	১০০	৯০	৮০	-	-	-	
		[২.২.৩] ছুটি নগদায়ন পত্র জারিকৃত	২	%	১০০	৯০	৮০	-	-	-	
		[২.৪] তথ্য বাতায়ন হালনাগাদকরণ	১	তারিখ	১	১৬ আগস্ট	২০ আগস্ট	২৪ আগস্ট	২৮ আগস্ট	৩০ আগস্ট	
		[৩.১] বাজেট বাস্তবায়নে উন্নয়ন	১	সংখ্যা	১	৮	৩	-	-	-	
[৩] আর্থিক ও সম্পদ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন	৬	[৩.২] স্থাবর ও অস্থাবর সম্পত্তির হালনাগাদ তালিকা প্রস্তুত করা	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicator)	তারিখ	০.৫	০৩ ফেব্রুয়ারী	১১ ফেব্রুয়ারী	১৮ ফেব্রুয়ারী	২৫ ফেব্রুয়ারী	০৪ মার্চ	
						[৩.২.১] স্থাবর সম্পত্তির তালিকা হালনাগাদকৃত	০৩ ফেব্রুয়ারী	১১ ফেব্রুয়ারী	১৮ ফেব্রুয়ারী	২৫ ফেব্রুয়ারী	০৪ মার্চ
		[৩.৩] অতিত আপত্তি কার্যক্রমের উন্নয়ন	তারিখ	০.৫	০৩	৩	৫	৫	৫	৫	৫
					[৩.৩.১] বর্তমান জবাব প্রেরিত	০৩	৩	৫	৫	৫	৫
		[৩.৪] ইন্টারনেট বিলসহ ইউটিলিটি বিল পরিশোধ	তারিখ	১	১	১	১	১	১	১	১
					[৩.৪.১] বিসিসি/বিটিসিএল-এর ইন্টারনেট বিল পরিশোধিত	১	১	১	১	১	১
		[৩.৪.২] টেলিফোন বিল পরিশোধিত	তারিখ	০.৫	১০০	৯৫	৯০	৮৫	৮০	৮০	
					[৩.৪.৩] বিদ্যুৎ বিল পরিশোধিত	১০০	৯৫	৯০	৮৫	৮০	৮০

৪০